

PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2008

Introdução

O Plano de Actividade e Orçamento para o exercício de 2008 constitui o último documento de acção orientador da actual Direcção da Federação Portuguesa de Hóquei, cujo mandato termina em Julho de 2008.

Temos pela frente mais uma época desportiva e oito meses de direcção efectiva da nossa modalidade, e iremos continuar a lutar pela implementação da nossa estratégia de engrandecimento do Hóquei, sem prejuízo das ideias que os novos órgãos sociais venham, no futuro, a defender para a nossa modalidade.

É, assim, com naturalidade, que o presente Plano de Actividades representa a continuidade dos que já propusemos e implementamos nos últimos anos, centrando-se nas seguintes prioridades:

- Promover o aumento do número de atletas com destaque para os escalões de formação;
- Continuar a progressão verificada nos últimos anos na representatividade dos escalões Femininos na nossa modalidade;
- Melhorar proactivamente o quadro competitivo nacional;
- Promover a captação de novos Árbitros e Juízes;
- Continuar a qualificação do Hóquei através de adequados planos de formação para Árbitros, Juízes, Treinadores e Dirigentes;
- Manter equipas de técnicos de renome internacional na condução dos destinos das selecções nacionais, melhorando também, por essa via, os métodos de treino e valências técnicas dos nossos atletas;
- Continuação dos planos de preparação intensivos das nossas selecções nacionais.

Continuaremos, por isso, a adoptar como válidos os eixos de actuação em que temos vindo a intervir, estando as respectivas acções previstas para o exercício de 2008 consignadas no programa e orçamento que agora se apresenta, e cuja estrutura é a seguinte:

I - Promoção da competição;

II - Alargamento da base de praticantes;

III - Qualificação da prática desportiva;

IV - Projecção internacional do Hóquei português;

V - Reforço da imagem institucional.

No plano financeiro, o esforço que a Federação Portuguesa de Hóquei se propõe realizar ascende a € 1.177.005,62.

I – Promoção da Competição

O planeamento da época desportiva de 2007/2008, no seguimento do das duas anteriores, procura melhorar de forma significativa o nível das competições nacionais e regionais, aumentando a competitividade e evolução das equipas que integram os diferentes escalões.

A exemplo de anos anteriores, o Calendário Nacional de Provas foi debatido com as Associações Regionais, incorporando as sugestões que estas propuseram.

O Calendário de Provas está discriminado no quadro seguinte.

Calendário das Provas Nacionais Organizadas pela Federação Portuguesa de Hóquei

Torneio dos Campeões

- 14 e 15 de Outubro de 2007

Taça de Portugal de Hóquei em Campo Seniores Masculinos

- 20 a 28 de Outubro de 2007

Taça de Portugal de Hóquei em Campo Seniores Femininos

- 4 de Novembro de 2007

Taça de Portugal de Hóquei em Campo Juniores Masculinos

- 10 de Novembro de 2007

Taça de Portugal de Hóquei em Campo Juvenis Masculinos

- 27 e 28 de Outubro de 2007

Taça Federação de Hóquei em Campo

- 23 e 24 de Fevereiro de 2008

Taça Governador Civil

- 12 a 16 de Fevereiro de 2008

Torneio Aberto

- 8 de Março a 5 de Maio de 2008

Campeonato Nacional de Hóquei em Campo Seniores Masculinos

- 1 de Março a 21 de Junho de 2008

Campeonato Nacional de Hóquei em Campo Juniores Masculinos

- 28 de Junho de 2008

Campeonato Nacional de Hóquei em Campo Juvenis Masculinos

- 10 e 11 de Maio de 2008

Encontro Nacional de Hóquei 7x7 Iniciados

- 24 e 25 de Maio de 2008

Campeonato Nacional de Hóquei em Campo Seniores Femininos

- 2 de Março a 4 de Maio de 2008

Campeonato Nacional de Hóquei de Sala Seniores Masculinos

- 3 de Novembro a 16 de Dezembro de 2007

Campeonato Nacional de Hóquei de Sala Juniores Masculinos

- 2 e 3 de Fevereiro de 2008

Campeonato Nacional de Hóquei de Sala Juvenis Masculinos

- 12 e 13 de Janeiro de 2008

Encontro Nacional de Hóquei de Sala Iniciados

- 16 e 17 de Fevereiro de 2008

Taça Governador Civil Indoor – Seniores Femininas

- 12 de Janeiro a 16 de Fevereiro de 2008

Campeonato Nacional de Hóquei de Sala Seniores Femininos

- 9 e 10 de Fevereiro de 2008

De primordial importância na melhoria da competição, a maior qualificação que se pretende na Arbitragem será assegurada pelos planos de formação e de actualização de conhecimentos de Árbitros e Juízes, nos termos previstos na medida **Qualificação da Prática Desportiva**, assim como se promoverão iniciativas com o objectivo de alargar a bolsa de Árbitros e Juízes na nossa modalidade.

As rubricas orçamentadas no âmbito da Promoção da Competição (organização das provas) ascendem a 93.525,00 euros.

II – Alargamento da base de praticantes

Apesar de estarmos satisfeitos com as taxas de crescimento da base de praticantes, com particular destaque para os escalões Femininos, continuaremos os nossos esforços no sentido de alcançar novos e sustentados crescimentos no futuro.

Para isso, continuaremos a desenvolver um conjunto de acções que englobamos nos seguintes eixos de intervenção:

- Disseminação da prática desportiva por camadas jovens;
- Prática da modalidade por todas as faixas etárias (veteranos);
- Apoio às Associações Regionais fortalecendo as políticas de fomento da modalidade;

O orçamento para 2008 prevê uma afectação de 8,64 % à promoção da prática do Hóquei.

1. Disseminação da prática desportiva por camadas jovens

O trabalho desenvolvido nos últimos três anos com as equipas de Iniciados/Infantis e que consideramos um dos maiores motivos de optimismo para nossa modalidade, irá produzir os seus efeitos no médio prazo, estando já a verificar-se um crescente número de clubes com vários escalões de formação: Infantis, Iniciados e Juvenis.

Nos escalões de Sub-16 e de Sub-18 estão programados trabalhos de Selecções Regionais e Nacionais, que servirão de base às futuras participações internacionais a nível de selecções, sendo de destacar as selecções femininas, cujos resultados desportivos têm vindo, sistematicamente, a exceder todas as expectativas.

As acções que nos propomos desenvolver no plano da Disseminação da Prática Desportiva assentam em três programas específicos:

- Escolas de Hóquei;
- Concentrações Nacionais de Camadas Jovens;
- Programa Hóquei para Todos.

1.1. Escolas de Hóquei

Procurar-se-á manter os actuais Protocolos com as autarquias como as de Alfandega da Fé, Lousada, Porto, Santa Maria da Feira, Lisboa, Oeiras, Seixal e Barreiro, abrindo-se firmes perspectivas de desenvolvimento do Hóquei em autarquias como as de Guimarães e de Vila Verde.

Este esforço terá que ter tradução e continuidade nos trabalhos desenvolvidos pelos Clubes e Associações Regionais como forma de tornar efectiva a captação de atletas e de apoios para a nossa modalidade.

A manutenção do Hóquei como actividade regular de alguns Colégios será também uma prioridade, esperando-se daí obter uma interessante bolsa de atletas e um posicionamento do Hóquei nos mais diversificados estratos sociais.

Para estas acções, os incentivos a disponibilizar pela Federação Portuguesa de Hóquei, que se enquadrarão no apoio de material e cooperação de monitores nos programas a desenvolver, assumem um valor estimado de 10.000,00 euros.

1.2. Concentrações de Camadas Jovens

Pretende a Direcção da FPH manter as concentrações de camadas jovens, com o objectivo de difundir a nossa modalidade fora das regiões tradicionais da prática do Hóquei, alargando a base de praticantes da nossa modalidade, como é já o caso previsto de Vila Verde para o início de 2008.

O presente orçamento prevê a atribuição de 16.000,00 euros para o apoio à organização e participação nestas provas.

1.3. Programa Hóquei para Todos

Este programa manter-se-á nos moldes anteriores, isto é, a cada nova inscrição nos escalões de formação corresponderá para o clube, colégio ou autarquia a um *stick* e a uma bola.

Para execução deste Programa, o orçamento prevê uma verba de 10.000,00 euros.

2. Prática da modalidade por todas as faixas etárias (veteranos)

A visibilidade que as nossas acções possam ter nos *media* e na opinião pública passa pelo número de praticantes associados a cada evento, e pela movimentação da Família do Hóquei em torno das competições.

Dessa forma, a organização de encontros de Veteranos estará associada às datas e locais das fases finais concentradas dos campeonatos nacionais, como meio de efectiva promoção do Hóquei.

Os encargos previstos no presente orçamento para organização e apoio à participação nas provas de Veteranos ascendem a 10.000,000 euros.

3. Apoio às Associações Regionais

O presente orçamento prevê o apoio corrente às Associações Regionais de forma a que estas continuem o trabalho de estruturação do Hóquei a nível local, organizando os necessários quadros competitivos, trabalhos de selecções regionais e captação de novos atletas.

O presente orçamento prevê uma verba de 55.750,00 euros em medidas de apoio directo às Associações Regionais.

III - Qualificação da prática desportiva

Foi estabelecido o seguinte plano de formação para o ano de 2008:

Acções de Formação de Treinadores

Acção	Local	Objectivos
Curso de Nível I	Porto Lisboa Nordeste	Abordagem inicial da modalidade, aquisição de conhecimentos básicos para iniciar a carreira de treinador de hóquei, fornecer elementos que permitam intervir nas áreas de sensibilização. Promoção e animação, e habilitar os candidatos para orientar equipas nos escalões de iniciação (mini-hóquei e infantis).
Curso de Aperfeiçoamento Técnico - Treinadores		Proporcionar o aperfeiçoamento dos aspectos técnicos da modalidade actualizando os últimos desenvolvimentos no plano internacional nas variantes de campo e sala, masculino e feminino.

Acções de Formação para Árbitros

Acção	Local	Objectivos
Curso de Árbitros/Juízes	Porto Lisboa Nordeste	Formar árbitros com competência para dirigirem jogos de hóquei, e proporcionar um aprofundamento dos conteúdos definidos.
Actualização de Árbitros/Juízes		Proporcionar formação contínua complementar e conhecimentos específicos em diferentes áreas.
Umpire Development Project EHF		Projecto Internacional árbitros com futuro, cujo objectivo é promover árbitros ao Grau I

Acções de Formação para Dirigentes

Acção	Local	Objectivos
Actualização de Dirigentes	Porto Lisboa	Proporcionar formação contínua complementar, informar os dirigentes ao nível de conhecimentos e actuação, proporcionar conhecimentos específicos em diferentes áreas (recursos humanos, organização estrutural, gestão estratégica, liderança e marketing)

Além destas acções está também prevista a participação no projecto da EHF (Development Committee) Sportways Camp, direccionado para a formação de atletas

Os custos de realização do plano de formação do ano de 2008 importam em 25.000,00 euros.

IV – Projecção internacional do Hóquei Português

No ano de 2007 Portugal acolheu o maior evento alguma vez organizado pela Federação Portuguesa de Hóquei, o Campeonato da Europa Sénior Masculino Div. B, no Complexo Desportivo do Jamor.

Este evento foi claramente marcante para o desenvolvimento do Hóquei nacional por duas ordens de razão. Em primeiro lugar, porque criou um espaço de excelência para a promoção do Hóquei na região de Lisboa, que agora dispõe das mais recentes instalações para a prática da nossa modalidade. Convém frisar que o sintético do Jamor constitui apenas o terceiro sintético de água existente em Portugal. Em segundo lugar, este Campeonato constituiu uma excelente experiência sob o ponto de vista organizativo, tendo merecido o Torneio as mais altas classificações da EHF alguma vez atribuídas a organizações realizadas em Portugal.

No plano desportivo, contudo, não foi possível atingir os objectivos de manutenção que todos desejavamos. No entanto, foi clara a evolução da equipa nos mais diversos aspectos do jogo, permitindo-nos estar muito próximo do nível competitivo da Divisão B, que pela primeira vez integrávamos.

A contratação da dupla técnica de treinadores holandeses Carel van der Staak e Hans Vereijh mostrou-se acertada, sendo intenção da Federação Portuguesa de Hóquei manter ao seu serviço os referidos técnicos, assim como da treinadora, também holandesa, Carolina van Veenen que mostrou excelentes resultados com a Selecção Sub-21 Feminina de *Indoor*.

Com esta equipa técnica, pretende-se elevar claramente o nível competitivo das nossas selecções, cujas participações previstas são:

- Campeonato da Europa Sénior Feminino Div. B (Sala), a realizar em Janeiro de 2008 em Praga, República Checa;

- Campeonato da Europa Sénior Masculino Div. B (Sala), a realizar em Janeiro de 2008 em Copenhaga, Dinamarca;

- Campeonato da Europa S/16 Masculino, Div. B (Campo), a realizar em Julho de 2008 em Siemianovice, Polónia.

Para além dos trabalhos com as selecções referidas, continuaremos a preparação das selecções nacionais de Hóquei em Campo, nos seus diferentes escalões, com vista a manter a notória evolução alcançada nos últimos três anos.

Um dos objectivos para 2008 é igualmente a realização do 1º Torneio de Hóquei da Lusofonia. A Federação Portuguesa de Hóquei, na boa tradição de utilizar o desporto como meio de aproximação entre os povos e de desenvolvimento da cultura e da língua portuguesa, propôs à Presidente da Federação Internacional de Hóquei (FIH), Els van Breda Vriesman, a realização em Portugal de um Torneio de Hóquei da Lusofonia.

O entusiasmo da Presidente da FIH superou as nossas melhores expectativas tendo ficado decidido que no caso das equipas nacionais do Brasil, Macau, Portugal e uma equipa do Estado de Goa quererem participar este Torneio será apoiado pela mais alta instância do Hóquei Mundial.

Este Torneio está programado para Junho/Julho de 2008 e, a médio prazo, será realizado de 2 em 2 anos de forma rotativa pelos quatro territórios.

Ao nível de Clubes o Hóquei nacional estará representado nas seguintes competições:

- EuroHockey Indoor Club Champions Trophy (Men), a realizar em Fevereiro 2008 em Espinho, Portugal – representante A. A. Espinho;
- EuroHockey Indoor Club Champions Challenge (Women), a realizar em Fevereiro 2008, em Ankara, Turquia – representante G. D. S. Cascais;
- Men's Club Challenge I, a realizar em Maio de 2008, em Milão, Itália – representante Ramaldense F. C.;
- Men's Club Challenge II, a realizar em Maio de 2008, em Zagreb, Croácia – representante A. D. Lousada.

As acções a desenvolver no âmbito da projecção internacional da nossa modalidade consubstanciam-se em:

- Preparação das selecções nacionais;
- Contratação de técnicos de qualidade internacionalmente reconhecida (*Head Coach*) e constituição de equipas técnicas equilibradas e com a participação de técnicos portugueses;

As medidas concertadas no âmbito deste programa de acção relativo à projecção internacional do Hóquei português, representam cerca de 58,47 % do nosso orçamento, ascendendo a 688.210,00 euros.

1. Garantia das melhores condições de preparação das selecções nacionais

A preparação das nossas selecções nacionais terá como primeiro objectivo os campeonatos da Europa *Indoor* a realizar em Janeiro de 2008. Enquanto que a selecção Feminina dificilmente assumirá como objectivo a subida à Div. A, são legítimas as aspirações dos atletas nacionais masculinos em voltarem à Divisão maior desta variante, embora a tarefa se mostre difícil pela composição da nossa série, que integra a Holanda, a Escócia e a Bielo-Rússia.

A preparação de ambas as equipas passa pela realização de vários *match games*, estando já em programação a deslocação da selecção holandesa a Portugal, assim como de fortes equipas espanholas, quer masculinas quer femininas.

Atenta à calendarização de provas internacionais a que nos propomos participar, e à sua importância, o trabalho de preparação das selecções nacionais deve ser assegurado com os indispensáveis meios à obtenção de sucesso desportivo.

Não serão descurados os treinos regulares das selecções de campo, no sentido de as preparar para o exigente patamar de competição dos compromissos internacionais que, já em 2009, se colocarão.

O plano de preparação das diferentes selecções contempla, assim, a realização de concentrações regionais, concentrações nacionais, estágios, realização de *match games* e participação em torneios internacionais, incluindo a organização do 1º Torneio de Hóquei da Lusofonia.

HÓQUEI DE SALA	MASCULINO	FEMININO
TREINOS ZONAIS	5	10
ESTÁGIOS	3	6
MATCH GAMES	8	8
TORNEIOS INTERNACIONAIS	2	1

HÓQUEI EM CAMPO - MASC.	S/16	Desenvolvimento	SENIORES
TREINOS ZONAIS	30	-	-
ESTÁGIOS	5	3	5
MATCH GAMES	15	15	15
TORNEIOS INTERNACIONAIS	3	2	3

HÓQUEI EM CAMPO - FEM.	S/16	Desenvolvimento
TREINOS ZONAIS	30	-
ESTÁGIOS	2	3
MATCH GAMES	10	10
TORNEIOS INTERNACIONAIS	2	2

O planeamento dos trabalhos das selecções cujo custo de realização ascende a 489.460,00 euros.

2. Contratação de técnico estrangeiro (Head Coach) e constituição de equipa técnica

A Direcção da FPH procurará assegurar a continuidade da actual equipa técnica, liderada por um treinador principal estrangeiro, de renome, para comandar a preparação das selecções nacionais até ao final do mandato dos actuais órgãos sociais. Carel van de Staak terá como seu adjunto Hans Vereijh, com quem também se renovará o vínculo contratual.

Para assegurar a preparação da selecção Feminina que participará no próximo Europeu de Sala, a treinadora Carolina van Veenen, com excelentes resultados produzidos, será reconduzida.

A Direcção Técnica manterá a sua estrutura, liderada pelo Director Técnico Nacional, Filipe Soares, embora reforçada por José Pinho, um treinador nacional de reconhecida competência técnica. Como suporte do trabalho desta Direcção, manter-se-ão os três Directores Técnicos Regionais das Associações do Nordeste Transmontano, Porto e Lisboa.

Os custos a suportar com a estrutura técnica da Federação Portuguesa de Hóquei ascende a 107.210,00 euros.

V - Reforço da imagem institucional

A organização do Campeonato da Europa permitiu impulsionar a angariação de alguns apoios à modalidade que, contudo, assumiram um carácter pontual, não tendo ainda sido possível assegurar o concurso de um grande *sponsor* para o Hóquei nacional.

Intensificámos as relações de parceria, que pretendemos manter, mas que só se traduzirão num apoio efectivo, designadamente em termos de sponsorização, mediante uma mais efectiva política de comunicação.

Várias acções de divulgação e promoção da nossa modalidade junto de potenciais patrocinadores, *media* e público em geral estão programadas, correspondendo tais iniciativas a um orçamento de 15.000,00.

A nossa presença nas actividades desenvolvidas pelos organismos internacionais da modalidade, de primordial importância para a nossa projecção, está orçamentada em 6.580,00 euros.

VI – Estruturas Operacionais e de Apoio à Modalidade

Decorrente da actividade prevista para o ano de 2008, o total de gastos administrativos e de organização e gestão da nossa Federação ascende a 181.940,62€.

Tendo sido já feito um esforço significativo no apetrechamento da Federação Portuguesa de Hóquei nos dois últimos anos, as perspectivas de investimento para 2008 centram-se nas seguintes prioridades:

- Equipamento desportivo;
- Mobiliário de escritório diverso e;
- Carrinha para transporte de atletas.

O valor de investimento programado cifra-se em 65.000,00 euros.

VII – Proposta de Orçamento para o ano de 2008

O presente Plano de Actividades, detalhadamente descrito nos pontos anteriores, traduz-se num Orçamento global de 1.177.005,62 euros, repartido da forma que abaixo se discrimina.

DESPESA		
Programa 1- Desenvolvimento da Prática Desportiva		
Projecto 1.1 a) - Organização e Gestão da Federação	61.570,30 €	6,42%
Projecto 1.1 b) - Consumos Administrativos	114.750,00 €	11,96%
Projecto 1.2 - Desenvolvimento da Actividade Desportiva		
Projecto 1.2 a) - Organização de Quadros Competitivos Nacionais	42.200,00 €	
	51.325,00 €	9,75%
Projecto 1.2 b) - Apoios a Agrupamentos de Clubes e Clubes	65.750,00 €	6,85%
Projecto 1.3 - Proj. Inovador de Des. Prática Desportiva Juvenil	46.000,00 €	4,80%
Projecto 1.4 - Selecções Nacionais	571.000,00 €	59,53%
Projecto 1.5 - Dirigentes em Organismos Internacionais	6.580,00 €	0,69%
	959.175,30 €	100,00%
	107.210,00 €	9,11%
Programa 2 - Enquadramento Técnico		
Programa 2.1 - Enquadramento Técnico - Prof. Requisitados		
	20.620,32 €	1,75%
Programa 3 - Apetrechamento		
Projecto 3.1 - Apetrechamento Desportivo para Apoio ao DPD	15.000,00 €	23,08%
Projecto 3.2 - Equipamento Administrativo	50.000,00 €	76,92%
	65.000,00 €	100,00%
		5,52%
Programa 7 - Formação de Recursos Humanos		
	25.000,00 €	100,00%
		2,12%
TOTAL ORÇAMENTO 2008	1.177.005,62 €	100,00%

RECEITA		
Taxas de Filiação / Inscrição	14.550,00 €	1,24%
Multas, Protestos e Recursos	5.000,00 €	0,42%
Impressos	500,00 €	0,04%
Instituto do Desporto de Portugal		
Desenvolvimento da Prática Desportiva	923.045,30 €	78,42%
Apetrechamento	65.000,00 €	5,52%
Participação Internacional de Dirigentes	6.580,00 €	0,56%
Enquadramento Técnico	107.210,00 €	9,11%
Enquadramento Técnico - Professores Requisitados	20.620,32 €	1,75%
Formação	25.000,00 €	2,12%
Autarquias	5.000,00 €	0,42%
Outras Entidades	1.000,00 €	0,08%
Proveitos de Formação e Promoção	1.000,00 €	0,08%
Donativos	2.500,00 €	0,21%
TOTAL ORÇAMENTO 2008	1.177.005,62 €	100,00%

Os mapas seguintes consubstanciam a informação financeira previsional que decorre do nosso Plano de Actividades, documentos que submetemos à apreciação da Assembleia Geral.

Conta	DESPESAS	€uros	%
62 / 64	Custos com o Pessoal	189.400,62 €	16,09%
31/42/65	Apetrechamento	65.000,00 €	5,52%
622	Consumos Administrativos	114.750,00 €	9,75%
622	Quadro Competitivo Nacional	93.525,00 €	7,95%
622271	Seleções Nacionais	571.000,00 €	48,51%
622275	Part. Intern. Dirigentes e Outros	6.580,00 €	0,56%
651	Projectos Inovadores	46.000,00 €	3,91%
651	Associações e Clubes	65.750,00 €	5,59%
	Subtotal	1.152.005,62 €	97,88%
656	Formação	25.000,00 €	2,12%
	Total	1.177.005,62 €	100,00%

Conta	RECEITAS	€uros	%
721	Taxas de Filiação / Inscrição	14.550,00 €	1,24%
723	Multas, Protestos e Recursos	5.000,00 €	0,42%
725	Impressos	500,00 €	0,04%
7411	Instituto do Desporto de Portugal	1.122.455,62 €	95,37%
741111	Desenvolvimento da Prática Desportiva	923.045,30 €	
741115	Apetrechamento	65.000,00 €	
741116	Participação Int. ^{al} Dirigentes	6.580,00 €	
741117	Enquadramento Técnico	107.210,00 €	
741117	Enq. Técnico - Prof. Requisitados	20.620,32 €	
7412	Autarquias	5.000,00 €	0,42%
7413	Formação	25.000,00 €	2,12%
748	Outras Entidades	1.000,00 €	0,08%
762	Proveitos de Formação e Promoção	1.000,00 €	0,08%
799	Donativos	2.500,00 €	0,21%
	TOTAL	1.177.005,62 €	100,00%

ACTIVIDADES REGULARES	387.275,00 €
Associações - 2008	Euros
AH Porto	18.750,00 €
AH Lisboa	22.500,00 €
AH Nordeste Transmontano	14.500,00 €
	55.750,00 €
Desenvolvimento da Actividade Desportiva	
Quadro Competitivo Nacional Concentrado	35.700,00 €
Quadro Competitivo Nacional Continuo (jornadas)	51.325,00 €
Policiamento	6.500,00 €
	93.525,00 €
Participações Internacionais de Dirigentes	2.250,00 €
Política de Comunicação	15.000,00 €
Expansão da Modalidade - Formação - Camadas Jovens	36.000,00 €
Prática da Modalidade por Todas as Faixa Etárias (Veteranos)	10.000,00 €
Formação (Treinadores, Árbitros, Dirigentes, Pessoal Admn. e Auxiliar)	25.000,00 €
Departamento Administrativo	
Consumos Administrativos	99.750,00 €
Apetrechamento	50.000,00 €
	149.750,00 €
TOTAL	387.275,00 €

ENQUADRAMENTO TÉCNICO E HUMANO	189.400,62 €
62229 Honorários	121.501,17 €
622292 Médico	2.985,32 €
622294 DTN	15.610,00 €
622295 Técnicos	91.600,00 €
622299 Outros	11.305,85 €
64 Custos com o Pessoal	
6421 Pessoal do Quadro	34.514,72 €
64211 Maria de Fátima	10.201,36 €
64212 Adelina Manuela	10.201,36 €
64214 Pedro Magalhães	14.112,00 €
6422 Pessoal Requisitado	
64224 Dr.ª Assunção Pinto	20.620,32 €
645 Encargos sobre Remunerações	
6451 Pessoal Administrativo	8.197,25 €
648 Outros Custos com o Pessoal	
6481 Subsídio de Alimentação	3.412,20 €
646 Seguro Acidentes Trabalho	1.154,96 €
TOTAL	189.400,62 €

SELECÇÕES NACIONAIS / PARTICIPAÇÕES INTERNACIONAIS	600.330,00 €
---	---------------------

Eurohockey Indoor Nations Trophy, Masc. - Copenhaga (Dinamarca)-18/20.Jan.2008				Total
Partida - 16 de Janeiro ; Regresso - 20 de Janeiro - 4 noites			Comitiva - 18 pessoas	
Deslocação	Nº Pessoas	17	Custo	375,00 €
Alojamento (em regime de dormida + pequeno almoço)				
Duplos	Nº Pessoas	Noites	Custo	
8	16	4	130,00 €	4.160,00 €
Singles	Nº Pessoas	Noites	Custo	
1	1	4	110,00 €	440,00 €
Alimentação	Nº Pessoas	Refeições	Custo	
	17	10	15,00 €	2.550,00 €
Lembranças				1.000,00 €
Diversos				1.000,00 €
Material Desportivo				5.000,00 €
Perdas Vencimento				9.000,00 €
Preparação				65.660,00 €
TOTAL				95.185,00 €

Eurohockey Indoor Nations Trophy, Fem. - Praga (Rep. Checa)-25/27.Jan.2008				Total
Partida - 23 de Janeiro ; Regresso - 27 de Janeiro - 4 noites			Comitiva - 18 pessoas	
Deslocação	Nº Pessoas	17	Custo	355,00 €
Alojamento (em regime de p.c.)				
Duplos	Nº Pessoas	Noites	Custo	
8	16	4	110,00 €	3.520,00 €
Singles	Nº Pessoas	Noites	Custo	
1	1	4	65,00 €	260,00 €
Lembranças				1.000,00 €
Diversos				1.000,00 €
Material Desportivo				5.000,00 €
Perdas Vencimento				9.000,00 €
Preparação				65.660,00 €
TOTAL				91.475,00 €

EuroHockey Youth Nations Trophy Masc. S/16-Siemianovice (Polónia),07-13.Jul.2008				Total
Partida - 06.Julho ; Regresso - 14.Julho - 8 noites			Comitiva - 25 pessoas	
Deslocação	Nº Pessoas	25	Custo	600,00 €
Alojamento (em regime de dormida + pequeno almoço)				
Duplos	Nº Pessoas	Noites	Custo	
12	24	8	100,00 €	9.600,00 €
Singles	Nº Pessoas	Noites	Custo	
1	1	8	75,00 €	600,00 €
Alimentação	Nº Pessoas	Refeições	Custo	
	25	16	20,00 €	8.000,00 €
Lembranças				1.000,00 €
Diversos				2.000,00 €
Material Desportivo				5.000,00 €
Preparação				140.580,00 €
TOTAL				181.780,00 €

Preparação das Selecções Nacionais Hóquei em Campo		Total
ESTÁGIOS		52.480,00 €
MATCH GAMES		48.480,00 €
TORNEIOS INTERNACIONAIS		24.860,00 €
1º TORNEIO DA LUSOFONIA		91.740,00 €
TOTAL		217.560,00 €

Competições Europeias Clubes / Outras Participações Internacionais	14.330,00 €
---	--------------------

	Total
Competições Europeias de Clubes	10.000,00 €
Taça dos Campeões Europeus - Sala - AA Espinho	2.500,00 €
Taça dos Campeões Europeus Femininos - Sala - GDS Cascais	2.500,00 €
Taça dos Campeões Europeus Campo - Ramaldense FC	2.500,00 €
Taça das Taças - AD Lousada	2.500,00 €
Participação de Árbitros e Juizes em Provas Internacionais	4.330,00 €
Eurohockey Indoor Nations Trophy, Masc. - Copenhaga (Dinamarca)-18/20.Jan.2008	625,00 €
Eurohockey Indoor Nations Trophy, Fem. - Praga (Rep. Checa)-25/27.Jan.2008	605,00 €
EuroHockey Youth Nations Trophy Masc. S/16-Siemianovice (Polónia),07-13.Jul.2008	750,00 €
Taça dos Campeões Europeus - Sala - AA Espinho	150,00 €
Taça dos Campeões Europeus Femininos - Sala - GDS Cascais	900,00 €
Taça dos Campeões Europeus Campo - Ramaldense FC	650,00 €
Taça das Taças - AD Lousada	650,00 €
TOTAL	14.330,00 €